

WEBINAIRE

Charlotte Moreau



Un midi, un outil !

Comprendre les fondements et
les spécificités des EES

17 septembre 2026

12h30 | 13h15

Escap | Missions

Quoi?

- Projet collectif
- Acteurs de la recherche et du terrain de l'ES (entreprises, fédérations, agences conseil, enseignants,...)

Pourquoi ?

- Participer au développement de l'économie sociale, en soutenant les entreprises sociales via le partage et la co-construction de connaissances et d'outils.

Comment ?

- En facilitant les échanges et le **transfert** de connaissances entre les acteurs de terrain et la recherche
- En **co-construisant** et en diffusant des connaissances et des outils pratiques pour favoriser le développement des EES
- En faisant vivre une vision commune d'une économie souhaitable



Escap | Missions

Une philosophie commune de lien au terrain ES



ChairES ULB

ULB

ChairES
UMONS

UMONS
Université de Mons

ChairES
UCLouvain

UCLouvain

ChairES
ULiège

LIÈGE
université

Certificat en management des EES



Coordination



Coordination



Quelques exemples de livrables

OUTIL PRATIQUE



ANALYSE ETAT DES LIEUX



GUIDE



Trois grands axes

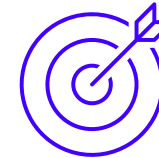
LIENS RECHERCHE &
TERRAIN



APPROCHE COLLECTIVE &
PARTICIPATIVE



LIVRABLES ANNUELS



Réalisés (de septembre 2019 à septembre 2025)



22

Working
Groups



+100

Meetings
of WGs



200

Members
of one of more
WGs



52

Members of
the steering
committee



+150

Students involved
(jobs, internships,
papers, group
work)



40

Applications
to create a new
WG within ESCAP



33

Deliverables
(events, case
studies, analyses,
tools ...)



A photograph of three children working in a field. In the foreground, a child in a striped shirt and blue jeans is walking away from the camera, carrying a long-handled tool. In the background, another child is using a shovel to dig in the soil, and a third child is visible further back, also working. The scene is set in a wooded area with trees and sunlight filtering through the leaves.

ADN des Entreprises d'Économie Sociale

ACTEUR DE
**L'ÉCONOMIE
SOCIALE**

avec le soutien de

Wallonie

01

Raisons d'être

- Emergence de nouveaux types d'acteurs entrepreneuriaux extérieurs à l'ES (entreprises à mission, entreprises à impact...)
- EES de plus en plus confrontées aux logiques de marché (mise en concurrence, subsides contractuels, indicateurs d'impact...)
- Compréhensions diverses des contours des EES par les acteurs belges francophones de l'écosystème ES (décideurs politiques, administrations publiques, fédérations et réseaux, travailleurs et employeurs, financeurs, conseillers, formateurs, chercheurs...)





02

Processus d'élaboration

Le travail présenté ci-après résulte d'une intense réflexion collective menée sur plus d'une année (2023-24) et qui a rassemblé des acteurs de l'économie sociale (ES) de divers types et secteurs autour Groupe de Travail d'ESCAP.



ADN des Entreprises d'Économie Sociale

Note réflexive issue
des travaux du Groupe
de Travail ESCAP

ACTEUR DE
**L'ÉCONOMIE
SOCIALE**



Co-rédacteur-trice-s de la note (par ordre alphabétique) :

Maïté Bielen (SPW EER), Jacques Debry (Febecoop), Rachel Delcour (Step Entreprendre), Olivier Desclez (Progress), Mathieu De Poorter (UNIPSO), Sébastien Fosseur (Crédal), Solène Gastal (CIRIEC), Jean-François Herz (Saw-B), Flora Kocovski (W.ALTER), Claire Lava (SPW EER), Charlotte Moreau (HEC ULiège), Denis Morrier (Home Net Service), Quentin Mortier (Saw-B), Anne Remacle (UNESSA), Helena Sadzot (HEC ULiège), Barbara Sak (CIRIEC), Bénédicte Sohet (ConcertES), Benjamin Walravens (UNESSA).

Personnes ou institutions qui soutiennent la note (par ordre alphabétique) :

Thérèse-Marie Bouchat, Centre d'Économie Sociale ULiège, Centre d'Études Économiques et Sociales de l'Environnement ULB, Chaire en Économie Sociale UCLouvain, Chaire en Économie Sociale ULiège, Chaire en Économie Sociale UMONS, Comptoir des Ressources Créatives (David Philippart), Coopérative Paysans-Artisans, Crédal, Virginie Dewulf (Co-présidente de l'OA de COOPCITY), Direction de l'Économie Sociale SPW EER, Febecoop, Financité, David Gabriel (HELMo), iES!, Christophe Kevelaer (Coopérative CERA), Philippe Lovens (Urbike), Smart, Step Conseil, Denis Stokkink, W.ALTER



03

ADN des Entreprises d'Economie Sociale



Différents formats disponibles



01 Version complète **FR**

02 Version courte **FR**

Retrouvez-les
ici !



Différents formats disponibles

DNA of Social Economy Organizations

Reflective note based on the work of the ESCAP Working Group

Working Paper CIRIEC

03 Version complète
en anglais

EN



04 Version
PPT

FR

Table des matières

- Raisons d'être
- Brève contextualisation historique
- Comparaison des cadres réglementaires belges et internationaux
- Entreprises d'économie sociale et autres concepts
- Les pratiques des entreprises d'économie sociale
 - Le point de vue scientifique
 - Que permet la pratique ?
 - Débat
 - Spécificités belges

ADN des Entreprises d'Économie Sociale

Note réflexive issue
des travaux du Groupe
de Travail ESCAP

ACTEUR DE
**L'ÉCONOMIE
SOCIALE**



Qu'est-ce qui caractérise toutes les ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

(ASBL, Coopérative, Fondation, Mutuelle)
et les distingue des autres?

DÉMOCRATIE ÉCONOMIQUE



Une EES met en œuvre une activité économique en produisant des biens et/ou des services.

Une EES poursuit une finalité sociétale, qui sera toujours prioritaire par rapport à la recherche de profit au bénéfice des propriétaires de l'entreprise.

Une EES dispose d'une autonomie de gestion et n'est pas contrôlée majoritairement par un unique acteur public ou entreprise privée capitaliste, ou par plusieurs acteurs publics ou entreprises privées capitalistes liés entre eux et qui cherchent leur(s) intérêt(s) propre(s); cela s'appréhende par la composition des organes officiels de prise de décision (AG et OA) de l'EES.

Une EES repose sur des membres qui ont un intérêt pour sa finalité sociétale, et dont la qualité de membre n'est pas exclusivement liée à l'apport en capital ou en fonds propres; ces membres composent l'Assemblée Générale.

Une EES est contrôlée par ses membres de façon démocratique car le pouvoir de vote n'est pas exclusivement lié à l'apport en capital ou en fonds propres, le principe 'une personne = une voix' étant couramment appliqué.

Une EES affecte prioritairement le surplus généré à la poursuite de la finalité sociétale et met en œuvre une non-redistribution du surplus ou une redistribution limitée, et ce par divers mécanismes (ristournes coopératives, limitation de la distribution de dividendes, mise en réserve).

DÉBAT

- Une compréhension plus restrictive de l'activité économique?

DÉBAT

- Certaines finalités sont-elles «non-acceptables»?
- Quelles garanties sont offertes par les statuts?

DÉBAT

- Toutes les ASBL sont-elles autonomes?
- Quel impact du niveau de subsidiation sur l'autonomie de gestion?

DÉBAT

- La participation (et du coup, la démocratie) est-elle effective?
- Un mode de gestion participatif n'est-il pas caractéristique des EES?

DÉBAT

- Dans les coopératives, quelle valeur donner à la part au moment de son retrait de la coopérative?
- Une tension salariale limitée n'est-elle pas caractéristique des EES?

Différentes appropriations

- Formation, enseignement, interventions
- Sensibilisation (format papier comme accroche, base d'échange)
- Accueil d'un nouveau travailleur, administrateur & co
- Arguments pour vos plaidoyers, actions de communication & autre, notamment avec les parties « *Que permet telle pratique ?* »
- Base pour une réflexion sur vos pratiques d'EES : ateliers envisageables !
- ...

CONCLUSION

- Un long cheminement pour un **accord fort** entre de nombreux acteurs de l'ES autour des **pratiques distinctives, cumulatives et transversales des EES**
- Les EES doivent continuer de s'affirmer comme de **véritables alternatives** face aux entreprises capitalistes et aux enjeux auxquels nos sociétés font face
 - Par ces pratiques, EES = réponse aux enjeux sociaux et environnementaux grandissants
 - Nombreux effets générés par ces pratiques (cohésion sociale renforcée, fiabilité et stabilité, confiance des pp, ancrage local fort...)
 - Ces pratiques = des garde-fous forts.
- Les EES doivent aussi **continuer à se repenser**, se renouveler par rapport aux nombreux défis, tels que :
 - passer d'une économie féminine à une économie féministe
 - ne pas se laisser manger par l'isomorphisme institutionnel
 - réagir face à l'obligation croissante de devoir rendre des comptes
 - se financer dans un contexte de raréfaction des ressources publiques
 - ou encore intégrer les préoccupations environnementales dans les principes de l'ES



Certificat inter-universités en Management des entreprises d'économie sociale

Durée : 1 an, à p de sept 2026

Horaire de jour : 1 à 2 jeudis par mois (+- 11jours)

Lieu : sur les différents campus des universités partenaires (Liège, LLN et Charleroi)

Qui : personnes impliquées dans l'économie sociale

Programme : un bloc commun et 2 options parmi 3 (évaluation d'impact social, financement, gouvernance et GRH)

Pédagogie : par projets, avec mentorat

Contact :

Charlotte.moreau@uliege.be

Info et inscriptions :

https://www.ces.uliege.be/cms/c_11915315/fr/ces-certificat-en-management-des-entreprises-d-economie-sociale



WEBINAIRE

Margaux Dandoy

SDG Impulse
Sustainability in Motion



Un midi, un outil !

SDG Impulse, un outil de gestion participative de la durabilité à destination de votre PME

15 octobre 2026

12h30 | 13h15

Engagez-vous en faveur de la durabilité

SDG Impulse aide votre PME à penser et à élaborer sa stratégie de durabilité à partir des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies.

Découvrir la plateforme

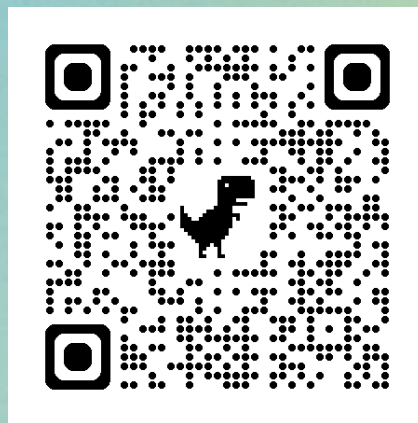


Merci !

Pour suivre
les actualités d'Escap

<https://escap.be/>

LinkedIn



escap

co-construire le changement